

## 【巻頭言】

<b>コロナ禍における中小企業研究・支援機構</b> .....	1
千葉商科大学経済研究所副所長 兼 中小企業研究・支援機構長／小谷 健一郎	

## 【評論】

<b>価値共創と資源統合 S-D ロジックにおける資源概念と展開パターンの追求</b> .....	2
高千穂大学商学部・大学院経営学研究科教授／庄司 真人	

## 【経営者インタビュー】

<b>イーディーエル株式会社</b> 代表取締役社長／平塚 知真子 .....	9
時代の流れにのった事業の再構築!	
■インタビュー 千葉商科大学経済研究所客員研究員・中小企業診断士／土橋 正人	

<b>東日本金属株式会社</b> 代表取締役社長／小林 謙一、常務／小林 亮太 .....	13
「ものづくりの町 墨田」で引き継がれる「町工場」の伝統と技術	
■インタビュー 千葉商科大学経済研究所客員研究員・中小企業診断士／沼口 一幸	

<b>三起ブレード株式会社</b> 代表取締役社長／田中 慧 .....	19
「男の世界」と言われている研磨業界に主婦の力で人材問題を克服する	
■インタビュー 千葉商科大学経済研究所客員研究員 同大学非常勤講師・中小企業診断士／青木 靖喜	

## 【Topics】

<b>コロナ禍の事業者支援</b> .....	24
栃木県信用保証協会保証部長・千葉商科大学「中小企業診断I」講師・経営学博士／安西 克巳	

## 【調査報告】

<b>中小企業における外国人雇用の実態と課題</b> .....	27
—静岡県外国人労働者実態調査の分析から—	
千葉商科大学経済研究所客員研究員・中小企業診断士／小坂 拓也	

<b>『街づくり』事業支援モデルに関する調査研究報告</b> .....	34
エリアマネジメント研究会代表・中小企業診断士／堀内 仁	

<b>ファミリービジネスにみる「継続力」の源泉とは</b> .....	40
～なぜ長寿企業の多くはファミリービジネスなのか～	
信金中央金庫 地域・中小企業研究所 主任研究員／鉢嶺 実	

## 【事例報告】

<b>同族企業のコーポレート・ガバナンスに関する考察</b> .....	44
～同族系上場・非上場企業の破綻事例を通じて～	
千葉商科大学経済研究所客員研究員・中小企業診断士／枝村 圭一郎	

<b>中小企業の AI・IoT 活用事例</b> .....	50
千葉商科大学経済研究所客員研究員・中小企業診断士／名倉 真史	

<b>【千葉商科大学経済研究所 中小企業研究・支援機構について】</b> .....	54
--	----

<b>【編集後記】</b> .....	56
『中小企業支援研究』編集委員長／前田 進	